
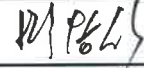


문서번호	의회사무국-2892	담당자	의정담당	사무국장	부 의 장	의 장
보존기간	5년	동승인	정승양	신종삼	이재응	
결재일자	2019. 5. 9					
공개여부	공 개	협 조	의회운영위원장 			

# 2019 의원 역량강화 워크숍 결과 보고서

## 목 포 시 의 회

# 목 차

◆ 워크숍 개요 .....	1
◆ 세부 일정표 .....	2
◆ 워크숍총평 .....	3
◆ 현장방문 .....	7
◆ 강 의 .....	31

# I. 의원 역량강화 워크숍 개요

## ○ 워크숍 목적

- 맛의 도시 선포식 등 지역주관 중앙행사 참석 및 우리시 현안 사업과 연계된 시설 견학과 의정 관련 교육을 통한 의원들의 정책역량 및 직원 유대강화

○ 워크숍 지역 : 충주, 제천, 인천, 서울

○ 워크숍 기간 : 2019. 4. 10. ~ 4. 12. (2박 3일)

○ 참여 인원 : 총 30명 (의원 18명, 직원 12명)

○ 소요 예산 : 18,466천원 [위탁업체 : 현대관광(유)]

## ○ 교육 및 강의

강 의 주 제	강 사	비 고
행정사무감사의 핵심 착안사항 및 실전사례	장인식 교수	지방의회연구소

## ○ 시설견학 및 비교시찰

대 상 시 설	주 요 내 용
충주 종합운동장	2017년 전국체전 개최를 위해 건립 경기장 현황 및 체전이후 활용방안 등
제천 청풍호반케이בל카	2019. 3. 29. 개통, 운영상황 견학
제천 청풍 모노레일	국내 모노레일 1위 선정(바이클닷컴 분석)
제천시청 미식관광과 (성현 약채락)	제천시 미식마케팅 업무 추진 사례
인천 미추홀구청	빈집은행 프로젝트 견학 ※ 행안부 행정서비스공동생산 공모 대상
맛의 도시 목포 선포식 참석	서울63센트럴빌딩 맛의 도시 목포 선포식 참석

## II. 세부일정표

일자	시 간			내 용	비 고
	부터	까지	소요		
1일차 (4.10)		08:30		집결 및 승차	유달경기장
	08:30	12:40	250'	이 동 (목포→충주)	대형버스
	12:30	13:30	60'	점심식사(호숫가에)	
	13:40	14:30	50'	충주 종합운동장 견학	2017 전국체전
	14:30	15:30	60'	숙소이동(충주→제천)	
	15:30	16:00	30'	객실배정 및 강의준비	청풍리조트
	16:00	17:10	70'	행정사무감사 기법 1	지방의회연구소
	17:20	18:30	70'	행정사무감사 기법 2	장인식 교수
	18:30	20:00	90'	저녁식사	호텔 뷔페
2일차 (4.11)	08:00	09:00	60'	아침식사 및 버스타승	해장국
	09:10	10:30	80'	현황청취 및 케이블카 견학	3.29 개통
	10:40	11:50	70'	제천 청풍모노레일 견학	모노레일평가1위
	11:50	12:00	10'	이 동	
	12:00	13:20	80'	점심(제천시 미식마케팅 사례) - 제천시청 미식관광과	약채락정식
	13:20	16:00	160'	이동(제천-인천)	
	16:00	17:20	80'	기관방문)인천 미추홀구 - “빈집은행” 프로젝트 견학 2018 행정서비스 공동생산 우수사례 대상	빈집은행 최 환 대표
	17:20	17:40	20'	이 동	
	17:40	18:50	70'	인천 송도 센트럴파크 견학	
	18:50	19:00	10'	숙소이동 및 체크인	센트럴파크호텔
	19:00	20:00	60'	석식 및 휴식	
3일차 (4.12)	07:00	08:30	60'	아침식사	
	08:30	09:00	10'	집결 및 승차	
	09:00	10:20	80'	맛의 도시 목포 선포식 행사장 이동	63빌딩
	10:30	13:00	170'	맛의 도시 목포 선포식 참석	
	13:00	14:00	60'	점심식사	
	14:00	18:30	270'	목포이동 및 해산	

### Ⅲ. 연수총평

#### □ 연수 첫날

##### ○ 2022년 전국체전이 목포에서 개최됨에 시 현안인 종합경기장 건설에 따른 벤치마킹 실시

- ▶ 2017 전국체전을 대비하여 준공된 충주종합경기장 주요현황 및 사후 관리방안 청취하고 우리시 종합경기장 건설 방향 및 사후 관리방향에 대해 고민 해 볼 수 있었음.
- ▶ 충주시는 경기장 상시 개방과 및 대규모 경기유치를 통해 지역경제 활성화에 기여하고 있었음
- ▶ 우리시 유달경기장과 비슷한 충주시 구)종합운동장 매각을 추진하였으나 주민 반대에 부딪혀 공원 조성 등 공공시설 부지로 활용하는 것으로 결정함.
- ▶ 신축되는 종합경기장은 수익성도 중요하지만 운영비를 최소화 하면서, 사회기반시설임을 감안 체육시설의 건립 방향에 맞는 용도로 최대한 활용 가능토록 하여야 하다는 체육진흥과장의 말씀이 기억이 남음.
- ▶ 종합경기장 터파기 공사중 출토된 청동기유물에 대하여 경기장 앞에 유구전시관을 만들어 전시중에 있음.

##### ○ 충주시의회 허영욱 의장과 관광경제위원회 의원들과 면담

- ▶ 충주시 방문에 대하여 충주시의회 허영욱 의장과 관광경제위원회 위원들의 환대를 받고 목포시의회와 충주시의회 우호 교류와 친선의 시간을 가짐.

##### ○ 행정사무감사 대비 감사 기법 특강

- ▶ 지자체 행정사무감사 시 많이 접하는 업무를 중심으로 수업을 진행. 다수의 초선 의원들이 열정적으로 수업에 임하였음.

## □ 연수 둘째 날

### ○ 청풍호 관광모노레일, 청풍호반 케이블카 운영현황 청취 및 벤치마킹

- ▶ 모노레일 이용객 년 15만명으로, 직영위탁을 반복하다 현재는 위탁 운영중으로 수탁료가 1억2천4백만원으로 관광시설물이 수익성을 갖는 드문 경우이며 케이블카와 모노레일 연계 운영도 좋은 관광상품 개발 사례임.
- ▶ 모노레일의 안전장치가 벨트와 손잡이 뿐이라서 위험하다는 생각을 하였고 딱딱한 플라스틱 의자에 30여분을 앉아 있으려니 엉덩이와 허리가 아팠다, 올라가는 내내 추위에 떨어야 했다는 탑승자 의견이 많았음. 의자쿠션 및 모포 대여서비스등이 필요하다고 생각되었음. 케이블카 승강장의 경우 3. 28. 개통된 관계로 케이블카 승강장과 환승장의 경우 커피숍등 편의시설이 공사 중에 있어 이용객 불편을 초래한 점이 아쉬움으로 남음.
- ▶ 제천케이블카 대형버스 주차장의 경우 케이블카 탑승장과 1km 이상 떨어져 있어 주요 고객인 장노년층 이용객들이 불편할 것으로 사료됨. 우리시의 경우 대형버스 주차장 조성시 탑승장 주변에서 버스 관람객 상·하차 후 대형버스 주차장으로 이동 가능토록 반영하였으면 함.
- ▶ 케이블카 정상 포토존 우수 및 케이블카 탑승장 체험, 볼거리 (360도 영상체험관, 서바이벌체험장, 수상레포츠, 펜션, 번지점프 체험장등), 먹거리 풍부, 케이블카 탑승티켓 주변관광지 할인혜택

- ▶ 제천 시내와 청풍관광단지는 승용차로 40분 소요되어 청풍관광단지를 방문한 관광객을 제천 시내로 유입, 소비를 시켜 시내권 상권활성화에 도움이 될 수 있도록 하는 정책이 필요할 것으로 생각되었음.

우리시의 경우 유달산에서 탑승한 관광객이 케이블카를 편도 이용하고 고하도에서 관광객들을 바로 태워 타지역으로 유출되지 않고 목포시내권에 머무를 수 있도록 숙박, 체험등 코스 프로그램이 개발이 필요 함.(예시 고하도 바다뷰 펜션 단지 개발등)

## ○ 제천시 미식마케팅 추진 사례 청취

- ▶ 제천의 특산물로 유명한 산초, 한방재료 등을 이용하여 지역 음식점들과 연계하여 「약채락」이라는 지역대표 음식 브랜드로 개발, 홍보하고 다양한 음식 마케팅 정책을 추진하고 있음.

조직개편을 통해 관광미식과, 미식마케팅담당을 설치하여 미식관광의 전담부서로 선정한 점 또한 인상적이었음.

- ▶ 다양한 식당이, 다른 음식재료로 “약채락”이라는 브랜드로 영업을 하고 있음. 목포시에서도 “목포밥상(예시)”이라는 목포 지역의 음식재료를 활용한 음식 브랜드, 레시피 개발이 필요함.

## ○ 인천 미추홀구 빈집은행 방문

- ▶ 미추홀구 빈집은행 최환 대표는 “빈집”을 자원이라고 표현. 빈집을 통해 주거, 청년창업, 취업기술교육, 주민 소통방, 주거 환경개선의 여러 가지 문제를 해결해 나가고 있는 빈집은행 최환 대표를 보면서 우리시에서도 체계적인 빈집 파악과 필요로 하는 사람들과 연계 시켜주는 시스템이 필요하다는 점에 공감함.
- ▶ 목포시도 인구가 지속적으로 감소함에 따라 우리지역의 빈집 또한 지속적으로 늘어나고 있음. 현재 목포시에는 1,777동의 빈집이 있고 목원동, 유달동 등 원도심에 빈집의 대부분이 포진되어 있는 상태이며 해마다 150동의 공가가 늘어나고 있는 실정임. 또한 빈집의 상태별로 “상태양호”, “상태보통”, “상태불량”, “상태매우불량”의 4단계로 구분하여 관리하고 있음. 수리 후 사용이 가능한 “상태양호”의 빈집은 274동으로 파악되고 있음. 의회에서는 “빈집 정비 및 활용에 관한 조례”를 준비하여 체계적인 빈집정책에 대한 법적 근거를 마련하여 주거환경 개선이 이루어지도록 하겠음.
- ▶ 인구 감소에 따른 빈집의 증가는 우리 지역뿐 아니라 전국의 지자체가 모두 비슷한 상황으로 빈집 발생의 근본적인 원인인 인구감소 문제 해결을 위해서는 결혼, 임신, 일자리, 보육, 주거, 교육 등 총체적인 지원을 통해 인구유출을 방지하고 청년 인구 유입을 증가 시키는 정책이 필요함.



목포시 출생사망/전출입 건수(2018.10~2019.3)

년 월	출 생	사 망	전 입	전 출	인 구 수 (말일기준)	비고
2018. 9.					232,849	증감인원
2018.10.	110	152	2,993	3,220	232,580	-269
2018.11	106	136	2,822	2,874	232,498	-82
2018.12	96	137	2,466	2,601	232,322	-176
2019. 1.	140	151	2,847	3,276	231,882	-440
2019. 2.	98	131	2,801	3,131	231,519	-363
2019. 3.	98	116	2,778	3,055	231,224	-295
합 계	648	823	16,707	18,157		- 1,625
감소인원	출생사망	- 175	전입전출	- 1,450	합 계	- 1,625명

2019년 3월말 목포시 인구는 23만 1,236명으로 2018년 9월말 23만 2,849명에 비해 6개월간 1,613명이 감소, 6개월간 출생자 648명, 사망자 823명으로 자연감소 인원은 175명(11%), 전입자 16,707명, 전출자 18,157명으로 타 시군으로 1,450명(89%)이 전출되어 목포시 인구감소의 주요 원인이 됨. 출산, 전입을 통한 인구증가 정책도 중요하지만 기존 인구 유출방지를 위한 정책의 수립도 필요함.

## □ 연수 세계날

- 서울 63스퀘어에서 열리는 “맛의 도시 목포 선포식” 참석

## □ 총 평

- 짧은 일정에도 불구하고 1,000Km 이상 이동하면서 시 현안과 관련 사업장들을 방문, 목포시가 추진 중인 각종 사업에 대해 다양한 관점으로 우리시에 어떻게 반영 할 것인가? 고민하고 토론하며 한걸음 더 성숙해지는 값진 시간이 되었으며, 워크숍에

참여한 의원 모두가 이번 연수를 통해 습득한 지식과 정보를 바탕으로 지역 발전과 시민의 행복을 위해 더 나은 의정 활동을 펼칠 수 있는 좋은 계기가 될 것으로 생각됨.

## IV. 현장방문

### 1] 충주 종합운동장 현황

- 2012. 7월 제98회 전국체육대회 유치 확정, 2017 전국체전 개최를 위해 충주시 호암동 일원에 충주 종합스포츠타운 조성 사업을 추진
- 위    치 : 충북 충주시 대림로 85(호암로)
- 사업기간 : 2013. 1. ~2017. 6월(4년 6개월)

○ 면 적 : 부지 307,010m<sup>2</sup> / 연면적 34,221.75m<sup>2</sup>

○ 규 모 : 종합운동장(관람석 15,000)/ 보조경기장, 주차장등

○ 총사업비 : 1203억원(공사비 820, 용역비 150, 보상비 280)

(단위 : 억원)

구분	계	기투자	2014	2015	2016	2017	비고
계	1,203	307,7	69.3	302	302	222	
국비	200			80	80	40	
도비	200			80	80	40	
시군구비	803	307.7	69.3	142	142	142	

※ 국비지원형태 : 보조(정액) / 보조율(16.6%) / 회계명(일반)

### ○ 종합운동장 임대[입주] 기관 현황

임대(입주)시설	구성인원	사용기간	임대자
충주세계무예마스터쉽 조직위원회	3본부9부(60명)	2019.12말	세계무예마스터쉽 조직위
복싱훈련장		2017~ 현재	충주시청 복싱팀
체육진흥과 시설관리팀	9명		체육진흥과
생활대축전 T/F팀(충주시)	5명		"
충북도 생활대축전추진단	12명		충청북도
체력인증센터	1개팀 / 5명	2017 ~ 현재	충주스포츠클럽
충주시 장애인 체육회	1개팀 / 6명	2017.9 ~ 현재	충주시 장애인체육회

충주시 체육회	1개팀 / 17명	2017.9 ~ 현재	충주시체육회
충주화학재난합동방재센터	5개팀 / 33명	2018.8~2020.12	화학재난합동방재센터

○ **전국체전 이후 종합경기장 활용 현황**

- 2017. 07. : 문체부 장관기 제38회 전국 시도대항 육상경기대회
- 2017. 09. : 제37회 전국장애인체육대회
- 2017. 10 : 제98회 전국체육대회
- 2018. 03 : 제47회 충북소년체육대회
- 2018. 05 : 제12회 전국장애학생 및 제47회 전국 소년체전
- 2018. 07 : 제57회 충북도민체전 육상경기대회 개최
- 2018. 09 : 제13회 충주 세계소방관 경기대회 개최
- 2018. 09 : 제41회 충북교육감기 육상 경기대회 개최
- 2019. 04 : 제48회 충북 소년체육대회 개최
- 2019. 04 : 2019 전국생활체육대축전 개최(예정)
- 2019. 05 : 제48회 전국종별육상경기 선수권대회 개최(예정)
- 2019. 08 : 충주세계무예마스터쉽 대회 개최(예정)

□ **주요 질의답변** (브리핑 : 민경창 충주시 체육진흥과장)

질문 : 종합경기장 건설에 필요한 경비는 어떻게 충당 하였는지?

답변 : 당시 충주시의 재정 상황이 좋아 별도로 지방채를 발행하지 않고 본예산에 자체예산을 편성하고 국도비를 지원받아 건립하였음.

질문 : 종합경기장 건립 후 크고 다양한 체육행사를 유치하고 있는데 지역주민들이 체감하는 반응은 어떤지?

답변 : 년 2회 이상 전국대회 이상의 경기를 유치 개최하여 대회 중에는 충주시내 식당, 숙박, 술집 등이 자리가 없을 정도로 분야성을 이룸. 주민들도 지역경제가 살아나는데 모두 공감하고 있는 상황임

질문 : 타 지자체의 경우 종합경기장 건설 이후 사후관리가 되지 않아 애물단지로 전락한다는 기사를 많이 보아왔음. 그럼에도 충주시 종합운동장은 경기 유치 등에 있어서는 많은 신경을 쓰고 있는 듯 보임. 경기장 임대 가능한 공간이 얼마나 남아 있으며 향후 활용 계획은 무엇인가요?

답변 : 임대가능 면적의 15%인 5,390㎡의 면적이 미활용으로 남아있는 실정임. 타시군의 경우 경기장에 예식장, 장례식장등으로 임대하여 활용하는 사례를 볼 수 있는데 경기장은 건립목적과 용도에 맞게 운동경기에 관련된 분야의 시설이 입주하는 것이 최상의 방법이라고 판단됨. 볼링장, 스쿼시장 등 민간체육시설 유치가 바람직하다고 생각하여 체육단체와 협의 중에 있음.



< 충주종합경기장 방문 >

## ② 충주시의회

- 충주시 종합경기장 브리핑 중 충주시의회 허영옥 의장과 관광경제위원회 의원 4명, 사무국장 등이 충주종합경기장 브리핑실을 방문함. 목포시와 충주시 주요 현황에 대하여 깊은 관심을 가지고 간담회를 가졌으며 충주시의회에서는 충주사과 3박스와 기념품을 전달하였고 목포시의회에서는 행남자기 다기세트와 마른 김세트를 전달함.



### 3 청풍호 관광모노레일

#### □ 사업 개요

- 기 간 : (1차) 2010. 2. ~ 2012. 8. : 승용대차 7대 및 노선공사  
(2차) 2013. 2. ~ 2013. 6. : 승용대차 5대 추가 구입
- 위 치 : 제천시 청풍면 879 - 17
- 사업규모 : 승용대차(6인승) 12대, 모노레일 2.9KM(2선식),  
승강장 173m<sup>2</sup>, 클럽하우스 및 매표소 136.5m<sup>2</sup>,  
주차장 3,353m<sup>2</sup>, 전기시설 등
- 총사업비 : 4,628백만원(국비 1,800, 도비 150, 시비 2,678)
- 시 공 사 : 대림모노레일(주)

#### □ 운영 현황

- 모노레일 개장 : 2012. 8. 6.
  - 민간위탁 운영 : 2012 ~ 2015 [ (주)청풍호관광모노레일 ]
  - 제천시 직영운영 : 2016 ~ 2018
  - 민간위탁 운영 : 2019. 1. 1. ~ 현재 [ (주) 청풍로프웨이 ]
- ※ 연간 수탁료 : 124백만원



**□ 운영방식**

- 운영기간 : 매년 3월 ~ 11월(동절기 휴장)
- 운영시간 : 09:00 ~ 18:00(4분 간격, 계절에 따라 탄력 운영)
- 운영인력 : 15명 (안전관리자 1명, 운영 7명, 매표소 4명, 정비 3명)
- 연간운영비 : 450백만원(인건비 포함)

**□ 이용객 현황**

구분	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	합계
이용객수 (명)	23,167	99,250	140,052	158,941	154,800	141,154	137,860	855,224
일평균 (명/일)	326	419	591	671	653	595	582	573
비고	민간위탁				제천시 직영			

- ※ 1) 2017 ~ 2018년은 케이블카 공사로 인하여 단축운행(2.9Km→2.7Km)
- 2) 2019년부터 정상운행 및 민간위탁 운영
- 3) 1일 최대정원 : 700명

## □ 주요 질의답변(브리핑 : 청풍호 관광모노레일 시설팀장)

질문 : 모노레일을 도입하게 된 배경은?

답변 : 당초 비봉산을 이용하는 패러글라이딩 동호회 회원들의 짐을 수송하기 위해 개발된 루트가 입소문이 나고 찾는 인원이 많아져 제천시에서 관광상품으로 모노레일 코스를 개발하게 되었음

질문 : 2.9km에 이르는 모노레일을 정상까지 오르기 위해 소요되는 시간이 얼마인가요?

답변 : 탑승장에서 출발하여 정상까지 시속 6km의 속도로 운행하며 급경사 구간은 45도 이상이 되기 때문에 또한 차량에 설치된 안전감지기 등의 작동에 의해 열차가 중간에 자동으로 서기를 반복하는 경우도 있어 보통 30분정도 소요

질문 : 오늘 탑승하게 될 코스는 모노레일로 올라가서 케이블카로 내려오는 코스로 케이블카 개통과 같이 모노레일과 연계한 건지? 연계 수용인원은?

답변 : 케이블카 모노레일 연계코스는 작년 12월부터 올해 2월 미운행 기간 중 모노레일과 케이블카를 연계하기 위해 탑승장 상단 200미터를 연계 작업하였으며 현재는 케이블카 탑승장까지 모노레일이 운영되고 있음.

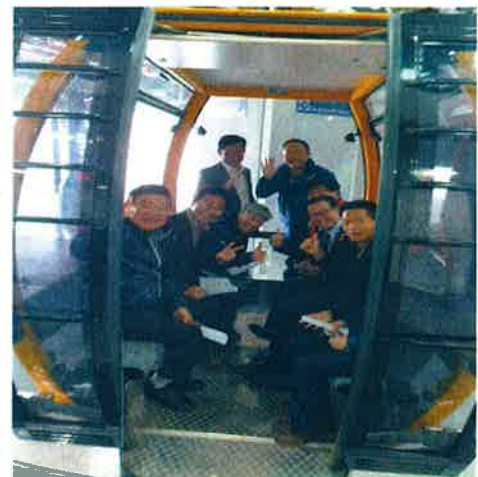
청풍모노레일은 12대의 차량이 4분 간격으로 출발하며 1회 6명씩 수용하기 때문에 일 최대 700명을 수용하며 케이블카는 일 최대 12,000명을 수용, 수용인원의 차이로 인해 연계 탑승은 모노레일 승강장에서만 발매 중에 있음.

## □ 기타 내용

- 09:00부터 10:00까지 운행되는 모노레일은 선착순으로 이용하며 10:00부터 17:30까지 운행되는 모노레일은 인터넷으로 사전 예약 하여야 함. 모노레일 탑승 대기 중 충주시청 관광개발과 김춘배 팀장님과 (주)청풍로프웨이 시설관리 팀장님으로부터 모노레일 관련 브리핑을 받음.
- 모노레일 차량이 오픈되어 있어 4월 초반의 이른 아침이라 올라가는 내내 추위에 떨어야 했고 모노레일 탑승 의자가 딱딱한 플라스틱 재질이어서 승차감이 좋지 않았음. 담요 대여 서비스, 의자 쿠션 추가 설치가 되었으면 좋겠음.
- 케이블카로 환승하기 위해 모노레일에서 하차하여 몸을 녹이기 위해 커피숍을 찾았으나 3.29.부터 케이블카가 운영이 시작된 관계로 케이블카 정상휴게소의 커피숍은 아직 준비되지 못하고 인테리어 공사가 한창이었고 휴게소 복도 어디에도 앉아서 쉴 수 있는 의자나 벤치가 보이지 않았음. 개통 전에 편의시설 등이 잘 준비 되었으면 하는 아쉬움이 있었음.



<청풍호반 모노레일 브리핑 및 탑승 체험>



<케이블카 환승장 및 탑승 체험>

#### 4 제천 청풍호반 케이블카

##### □ 사업개요

- 위 치 : 제천시 청풍명 물태리 ~ 비봉산 일원
- 사업기간 : 2011. ~ 2019.
- 사 업 비 : 410억원(전액민자)
- 사 업 자 : 청풍로프웨이(주) 대표 오영록

##### □ 사업현황

- 구 간 : 청풍면 물태리~비봉상 정상(고저차 357m, L = 2.3Km)
- 설비내역 : 케이블(48mm) 케빈 43기(크리스털 10기포함), 지주 9개
- 제 조 사 : 오스트리아 도펠마이어社 케빈 제품
- 하부정차장 : 건축면적 1,511평(지상4층)
- 상부정차장 : 건축면적 671평(지하1층, 지상2층)
- 운행시간 : 약 9분(속도 5m/s)
- 수송능력 : 12,000명/일(케빈 운송정원 10명)

##### □ 운영현황

- 이용시간 : 연중무휴 09:00 ~ 18:00[계절별 이용시간 변경]
- 이용요금

구분	일반케빈	크리스털케빈	비고
요금	15,000	20,000	
요금할인	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제천시민 할인 : 3,000원</li> <li>▶ 단체할인 : 1,000원(20명이상)</li> <li>▶ 예약할인 : 1,000원</li> <li>▶ 경로, 장애인, 유공자 할인등 3,000원</li> </ul>		

□ **주요 질의답변** (브리핑 : (주) 청풍로프웨이 부사장 송 경)

질문 : 지자체마다 케이블카 사업을 시행하고 있는데 제천에 케이블카 사업을 추진하게 된 배경은?

답변 : 부산, 사천, 통영, 여수, 목포까지 대부분의 케이블카가 남해안 관광벨트를 따라 설치되어 있기 때문에 중부지방에도 케이블카가 있으면 경쟁력이 있을 것이라 판단되어 케이블카 설치 사업을 추진하게 되었음.

질문 : 목포시의 경우 케이블카 주차장 조성 등 관광인프라 조성을 위해 시에서 지원해 준 사례가 있는데 제천 케이블카도 제천시의 지원을 많이 받았는지? 완공까지 사업을 추진하면서 가장 어려웠던 게 있다면?

답변 : 제천에 케이블카를 기획하고 완공되기까지 7년이란 시간이 걸렸음. 민간 주도로 주주사들이 거출하여 추진한 민간사업이라 특별히 제천시에서 지원 받은 것은 없으며 환경평가에 관련하여 어려움이 있었고 시간이 많이 소요되었음.

목포시의 경우 해상케이블카로 육지에 설치된 제천케이블카에 비해 기술적으로 어려움이 많을 것으로 사료 됨.



< 청풍호반케이블카 브리핑 >

## 5 제천시 미식마케팅 업무 추진사례

「미식의 도시 제천」이란 슬로건으로 호반, 산악 지역의 특산물을 이용한 먹거리 개발을 위해 한방음식 브랜드 「약채락 : 약이 되는 채소를 먹으면 즐겁다」라는 자체 브랜드를 개발, 지원하고 있으며 2018년 하반기 부터 관광미식과, 미식마케팅담당을 신설하고 지역 먹거리를 활용한 마케팅 업무에 있어 타 시군보다 발 빠르게 나아가고 있음. 하반기에는 미식관광도시 제천 선포식을 예정.

이번 연수 일정 중 우리시가 서울에서 개최되는 “맛의도시 목포 선포식”을 선점한 것은 중요한 의미가 있음.

### □ 한방음식 브랜드 약채락 육성 현황

○ 약채락 음식업소 육성 현황(사업기간 : 2008 ~ 현재)

- 사업장 : 19개소
- 권역별 : 박달재권 3, 의림지권 2, 시내권 6, 청풍권 9
- 분류별 : 약채락 비빔밥·약정식·보양식, 나물정식,체질·해독음식
- 사업비 : 670백만원
- 사업내용 : 음식개발 및 간판, 홍보물 제작 지원
- 사업성과 : 제천의 대표 음식브랜드로 자리 잡음
- 특징 : 제천지역에서 재배, 생산되는 12종 GAP 우수약초를  
주재료로 요리에 사용

※ 2014년부터 약채락 협의회를 구성 운영 중 : 메뉴개발 등



## □ 기타 음식마케팅 추진사항

- 약선음식거리 정비 및 빨간오뎅거리 조성 연구용역
- 제천옛날시장 문화거리 조성 연구용역
- 제천 음식맛집 선정
- 음식관광 도보상품(가스트로투어) 개발
- 약채락 지적재산권 등록
- 특허등록(약초고추장), 특허출원(황기맛간장)
- 약채락의 산업화
- 약채량 기본 약념으로 개발한 4대약념(황기간장, 당귀고추장, 뽕잎  
초소금, 양채초페스토) 상품화 추진 중
- 약채락 관광도시락 개발

## 【관련사진】



악제락 한정식



악제락 비빔밥



악제락 페스티벌(2018)



악제락 4대악년



악선음식 거리



옛날 문화의거리 조상 연구용역  
중간보고회('19. 4. 2.)



브리핑 : 제천시청 고광호 관광미식과장

## ⑥ 인천 미추홀구 빈집은행

### □ 빈집은행 방문 경위

- 2017년 11월 우리나라 전국 빈집수는 126만 5,000호로 전년대비 12% 늘어났다고 하며, 우리시의 경우에도 전출, 저출산, 독거 노인 증가 및 요양원입소, 신도심 인구 이동으로 구도심의 빈집이 늘어나고 있는 실정임.
- 우리나라 중앙방송에서 빈집관련 보도를 할 때 가장 자주 나오는 동네가 인천 미추홀구(남구)이다. 인구고령화, 저출산, 재개발 수익성 취약에 따른 재개발 고시 해지로 입주민이 이탈이 증가하면서 빈집이 늘어나고 있으며 빈집이 쓰레기 무단투기 장소, 노숙자들의 숙소나 범죄에 악용되는 사례들이 늘어나고 이에 지역주민들이 불안해하고 있어 인천 미추홀구에서 2016년부터 빈집을 마을 재생의 자원으로 전환하기 위해 다양한 민관 협력 사업을 추진하고 있음.
- 또한, 2018년 행정안전부 행정서비스 공동생산 우수사례 공모에서 “빈집은행 프로젝트”로 최우수상을 수상함.
- ※ 일본에서는 고령화와 인구감소로 빈집이 증가하자 “아키아뱅크 (빈집은행)” 라는 이름으로 지방정부와 지역커뮤니티에서는 빈집을 연결해 주는 아키아뱅크의 설립이 늘어나고 있으며 지자체별로 18세 이하의 자녀를 두거나 60세 이상의 고령자가 빈집을 임차하는 경우

임대료를 최대 4만엔(40만원)까지 지원하고 도치기현과 나가노현 등 지자체에서는 빈집을 보수하는 경우 수리비의 절반에서 3분의 2까지 지원하기도 함.

## □ 빈집은행 주요현황

○ 위 치 : 인천 미추홀구 용현동 62-7(구 용현1·4동 주민센터)

○ 주요연혁

- 2015 청년기획 협동조합 설립
- 2017 미추홀도시재생 사회적협동조합으로 전환
- 2017 빈집은행 설립
- 2018 스마트도시농부 사업 운영
- 2018 행안부 주관 행정서비스 공동생산 우수사례 최우수상
- 2018 중기부 메이커스페이스 주관기관 선정

○ 유희 주민센터 리모델링 시설 활용(現 빈집은행 공간으로 사용)

- 지하 1층 : 청년 창업공간 (청년기업 10개소, 근무인원 : 50명)
- 지상 1층 : 메이커스페이스(버섯재배, 제빵, 봉제 교육 공간)  
※ 3D프린터, 목재/금속 가공장비, 레이저커터 등 공동활용 장비 구축
- 지상 2층 : 오픈카페, 회의실

○ 빈집은행 : 빈집 24채(리모델링 후 청년 주택, 창업, 농장으로 활용)

## □ 브리핑 (빈집은행 최 환 대표)

- 미추홀 사회적 협동조합은 인천광역시 미추홀구를 중심으로 모인 청년창업가들의 작은 시도임. 시작은 그저 집을 가지고 싶은 청년들의 모임이었음. 집을 가지고 싶어 찾아다니다 보니 우리나라에는 수많은 빈집들이 방치되어 있다는 것을 알게 되었고 그런 빈집들을 이용해서 주거의 문제를 해결코자 시작한 것이 빈집들을 활용하고 공유하는 빈집은행을 만들게 되었음.
- 이곳 용현동은 경인고속도로 사이에 두고 인하대학교 등이 있는 건너편 마을은 월세가 50만원 선인데 반하여 용현동은 절반에도 미치지 않는 가격인데도 임대나 나가지 않고 빈집이 너무나 많이 방치되고 있는 실정임.
- 큰돈이 없는 학생이다 보니 처음에는 빈집 주인을 찾아 리모델링을 해줄 테니 집을 싸게 달라고 사정을 하여 허락을 받고 집을 수리하게 되었고 창업을 준비하던 형편이 어려운 다른 친구들도 저렴한 집을 찾아 한집 두 집 이사를 오게 되었음. 비어 있는 마을에 젊은 친구들이 한두 명씩 들어오다 보니 마을에 활기도 생기고 집주인은 리모델링 비용을 아끼고 임차인은 저렴한 월세에 주거를 해결하게 되어 모두 윈윈하는 계기가 되었음.

- 초창기에는 빈집의 현황, 소유자들을 파악하기가 어려웠지만 미추홀구와 LH의 협조를 받아 빈집의 소유자들을 파악 연락하여 리모델링해주고 무상임대 받아 사용 중에 있으며 지금은 미추홀구의 거의 모든 빈집들에 관한 데이터를 축적해 놓은 상태임.
- 많은 수의 빈집을 리모델링하다 보니 이 과정에서 정부의 일자리 창출사업을 지원받게 되었고 필요한 자재 대금과 청년들을 모집할 수 있게 되었음. 빈집 리모델링 전문가 과정을 개설 지역의 청·장년층들에게 기술 교육과 병행하여 빈집을 리모델링하게 되었음.
- 리모델링된 빈집은 창업공간, 주거공간으로 집이 필요한 청년들에게 무상 또는 저렴하게 공급하고 빈집을 빌려 준 주인들은 리모델링 비용을 절약, 빈집 방치를 예방 할 수 있고, 지역 주민들은 젊은이들이 마을로 들어와 활기 넘치는 마을이 되었고 빈집을 공짜로 수리해 준다는 입소문이 나면서 지역의 빈집 주인들이 서로 빈집을 맡기겠다는 문의가 폭주하여 이제는 빈집 주인들이 대기하는 상황이 됨. 또한 빈집들 중 유난히 많은 반지하 빈집들을 해결하기 위해 지난해에는 반지하 빈집에서 송화버섯을 재배하는 스마트 도시농부 사업을 시작하였고 2019년 더 많은 청년들, 주민들과 함께 할 수 있는 메이커 스페이스 “빈집은행”을 운영하게 되었음.

□ **질의 답변** (브리핑 : 빈집은행 최 환 대표)

질의) 지속적인 협동조합의 운영이 가능하기 위해서는 수익사업을 필수라고 생각됨, 현재 수익사업이 진행되고 있는지?

답변) 현재는 지역활성화를 위한 공익목적의 사업이 주가 되고 있으며 수익성이 약하다 보니 현재는 구청에서 주는 작은 사업들을 청년조합을 배려해 주시는 실정임. 이러한 문제를 해결하기 위해 실내건축면허를 취득하여 실내건축업 등록을 해놓은 상태임. 시에서 추진하는 각종 공사에 입찰을 통해 참여 가능하게 하여 이익을 창출 할 계획임.

질의) 인하대학교를 졸업 하셨는데 전공분야가 도시재생 분야인지?

답변) 도시재생을 전공한 것은 아니고 의류학과를 나왔음.

각각 전공이 다른 친구들이 모여 이런 것을 해보면 어떨까? 하며 재미있는 다양한 시도를 하고 있으며 서로의 지식을 공유하며 사업을 진행하고 있음.

질문) 반지하 빈집 문제를 해결하기 위해 버섯농장을 운영하고 있다는데 농장을 운영하게 된 계기는? 그리고 수익은 얼마 정도인지?

답변) 미추홀 건물들은 대부분 연립주택 형태가 많은데 반지하 빈집은 수리를 해도 입주할 희망하는 사람들이 많지 않았음. 이러한 반지하 빈집들을 어떻게 활용하면 좋을지 고민하던 중에 농작물을 키워보

자는 의견이 있어 다양한 작물을 재배해 보았는데 수익성이 맞지 않고 키우기도 힘들었음. 그러던 중에 햇별을 싫어하고 습기를 좋아하는 버섯을 재배하게 되었고 여러 번의 실패를 거듭한 끝에 현재 송화버섯농장 16개소가 운영 중에 있음. 버섯은 빠른 기간에 재배가 되는 장점이 있고 출고 시에 50 ~ 300만원까지 소득을 올리고 있음. 대규모 마트 납품 시 단가(1kg 6,000원)가 낮아지기 때문에 구청에서 주관하는 행사장에서 직판을 하고 있으며, 킬로그램당 1만원이라는 비싼 가격임에도 준비물량의 100%가 판매되고 있음.

질문) 현재의 빈집은행 건물은 직접 리모델링을 했는지?

답변) 구)용현동주민센터 건물로 주민센터가 신축 건물로 이전 하면서 비어있던 공간이었음. 올해 미추홀구에서 공간을 제공함에 직접 리모델링을 하여 이용 중에 있음. 각종 자재 운반 등이 편하도록 차량이 건물 내로 진입해서 상하차가 쉽도록 설계 하는 등 다양한 의견들을 반영하여 리모델링에 적용하였음.





<인천 미추홀구 빈집은행 방문>

## V. 강의

### 1 행정사무감사와 사례연구

□ 강사명 : 지방의회연구소 장인식 교수/ 행정학박사

□ 강의내용

- 행정사무감사 개관
- 행정사무감사의 원칙 및 단계별 감사 착안 사항
- 각급 지방자치단체에서 적출된 문제유형과 정책사례 예시
- 효율적인 행정사무감사 보좌를 위한 검토과제
- 기초의회 감사 시 지적사항 사례 분석 및 질의답변

